

SERVICIO DE
SUB GERENTE
28 FEB 2012
RECEPCION

FEB 2012

ASORIA LEGAL
Fecha
SERVICIO DE PARQUES DE LIMA
OF. PLANIFICACION

SERPAR LIMA
Servicio de Parques de Lima

RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL N° 367-2011

Lima 29 de Diciembre 2011

**LA GERENCIA GENERAL DEL SERVICIO DE PARQUES
HA DICTADO LA SIGUIENTE RESOLUCION**

Visto el informe N° 342-2011/SERPAR-LIMA/OPP/MML de la Oficina de Planificación y Presupuesto,

CONSIDERANDO:

Que mediante Acuerdo de Consejo Administrativo N° 043-2011 de fecha 03 de Octubre del 2011 se aprobó el Plan Estratégico Institucional del SERPAR –LIMA para el periodo 2011-2014.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 es un instrumento de gestión que contribuye a orientar y promover el uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos asignados a SERPAR –LIMA para la habilitación, rehabilitación, equipamiento, mantenimiento y conservación de los parques zonales y metropolitanos ubicados en la capital de la República, así como la gestión de proyectos; en estricto cumplimiento con los objetivos y metas priorizadas.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 recoge la información proporcionada por las diversas áreas de cada Gerencia que conforma el SERPAR-LIMA base sobre la cual nos ha permitido formular y consolidar dicho instrumento de gestión.

Que en el Plan Operativo Institucional 2012 se expresan los Objetivos, Prioridades, Indicadores y Actividades para el ejercicio fiscal 2012, los cuales han sido establecidos en base a los Objetivos Estratégicos y Políticas Institucionales señalados en el Plan Estratégico Institucional recientemente aprobado.

En uso de sus facultades contenidas en la ordenanza N° 758 que aprueba el Estatuto de SERPAR –LIMA el Consejo Administrativo mediante acuerdo N° 061-2011 de fecha 28 de diciembre del 2011 ha aprobado el Plan Operativo Institucional del SERPAR-LIMA del año 2012 delegando a la Gerencia General la expedición de la Resolución correspondiente.

Con las visaciones de la Gerencia Administrativa, Oficina de Asesoría Legal y Oficina de Planificación y Presupuesto.

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Aprobar el Plan Operativo Institucional del Servicio de Parques de Lima-SERPAR-LIMA correspondiente al año fiscal 2012.

Artículo 2°.- Transcribese la presente Resolución a las diversas unidades Orgánicas que conforma SERPAR-LIMA responsables del cumplimiento de los objetivos, prioridades, indicadores, actividades y proyectos establecidos en el Plan Operativo Aprobado.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE


JUNZALA LLOSA TALAVERA
GERENTE GENERAL
SERVICIO DE PARQUES
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

28 FEB 2012



SERVICIO DE ASesorIA LEGAL
OFICINA DE ASesorIA LEGAL
28 FEB 2012



MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA



SERPAR LIMA
Servicio de Parques de Lima

RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL N° 367-2011

Lima 29 de Diciembre 2011

**LA GERENCIA GENERAL DEL SERVICIO DE PARQUES
HA DICTADO LA SIGUIENTE RESOLUCION**

Visto el informe N° 342-2011/SERPAR-LIMA/OPP/MML de la Oficina de Planificación y Presupuesto,

CONSIDERANDO:

Que mediante Acuerdo de Consejo Administrativo N° 043-2011 de fecha 03 de Octubre del 2011 se aprobó el Plan Estratégico Institucional del SERPAR-LIMA para el periodo 2011-2014.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 es un instrumento de gestión que contribuye a orientar y promover el uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos asignados a SERPAR LIMA para la habilitación, rehabilitación, equipamiento, mantenimiento y conservación de los parques zonales y metropolitanos ubicados en la capital de la República, así como la gestión de proyectos; en estricto cumplimiento con los objetivos y metas priorizadas.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 recoge la información proporcionada por las diversas áreas de cada Gerencia que conforma el SERPAR-LIMA base sobre la cual nos ha permitido formular y consolidar dicho instrumento de gestión.

Que en el Plan Operativo Institucional 2012 se expresan los Objetivos, Prioridades, Indicadores y Actividades para el ejercicio fiscal 2012, los cuales han sido establecidos en base a los Objetivos Estratégicos y Políticas Institucionales señalados en el Plan Estratégico Institucional recientemente aprobado.

En uso de sus facultades contenidas en la ordenanza N° 758 que aprueba el Estatuto de SERPAR-LIMA el Consejo Administrativo mediante acuerdo N° 061-2011 de fecha 28 de diciembre del 2011 ha aprobado el Plan Operativo Institucional del SERPAR-LIMA del año 2012 delegando a la Gerencia General la expedición de la Resolución correspondiente.

Con las visaciones de la Gerencia Administrativa, Oficina de Asesoría Legal y Oficina de Planificación y Presupuesto.

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Aprobar el Plan Operativo Institucional del Servicio de Parques de Lima-SERPAR-LIMA correspondiente al año fiscal 2012.

Artículo 2°.- Transcribese la presente Resolución a las diversas unidades Orgánicas que conforma SERPAR-LIMA responsables del cumplimiento de los objetivos, prioridades, indicadores, actividades y proyectos establecidos en el Plan Operativo Aprobado.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE

JUNZALO LLOSA TALAVEÑA
GERENTE GENERAL
SERVICIO DE PARQUES
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

SERVICIO DE PARQUES
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA
OFICINA ADMINISTRACION DOCUMENTARIA
29 DIC 2011
UNIDAD DE TRAMITE DOCUMENTARIO
HORA: N° Exp:

INFORME N° 342-2011/SERPAR-LIMA/GG/OPP/MI

A : GONZALO LLOSA TALAVERA
Gerente General

DE : JUAN LEDESMA GOMEZ
Director Oficina de Planificación y Presupuesto

ASUNTO : APROBACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
DEL SERPAR-LIMA AÑO 2012

FECHA : Lima, 29 de Diciembre del 2011
=====

Me dirijo a usted para informarle que con el Acuerdo de Consejo Administrativo N° 61 de fecha 28 de Diciembre del 2011 se aprobó el Plan Operativo Institucional 2012; por tal motivo a fin de cumplir lo dispuesto en dicho acuerdo elevo a su despacho, el Proyecto de Resolución de Gerencia General que aprueba el Plan Operativo Institucional del SERPAR-LIMA correspondiente al año 2012.

Por otro lado resulta oportuno mencionar que el presente Plan ha sido elaborado en base a la información proporcionada por la diferentes Gerencias de la Institución.

Es cuanto informo a Usted para los fines de aprobación y trámites pertinentes.

Atentamente,


.....
JUAN LEDESMA GOMEZ
DIRECTOR
Oficina de Planificación y Presupuesto
SERVICIO DE PARQUES
MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

cc.
Archivo

PLAN
OPERATIVO
INSTITUCIONAL
2012

CONTENIDO

PRESENTACION

1. MISION
2. VISION
3. NATURALEZA
4. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES
5. SITUACION INSTITUCIONAL
6. ANALISIS FODA
7. POLITICA AMBIENTAL MUNICIPAL
8. OBJETIVOS INSTITUCIONALES
9. PERSPECTIVAS 2012



PRESENTACION

El Plan Operativo Institucional - POI es una herramienta de planificación de corto plazo, en la que se establecen las líneas de acción y se programan metas operativas de cada una de las Gerencias u Oficinas, según las prioridades institucionales que se establezcan para cada año. Asimismo, se constituye como el documento de gestión que contribuye a que el personal y las Dependencias de la Institución respondan de manera organizada a las exigencias propias de los procesos priorizados, evitando la duplicidad de funciones; todo ello, para elevar la calidad, eficiencia y efectividad de la gestión de las unidades orgánicas de la Institución.

En ese sentido, el presente Instrumento de Gestión técnico operativo denominado "Plan Operativo Institucional" del Servicio de Parques - SERPAR-LIMA para el año fiscal 2012, se ha elaborado en el marco del Plan Estratégico Institucional 2011-2014 donde refleja las tareas y trabajos a desarrollar durante el periodo enero - diciembre del año 2012 y que se orientan al logro de los objetivos institucionales definidos en dicho documento.

Por tal motivo la formulación del POI se encuentra establecido por un conjunto de actividades y proyectos que permitan consolidar al SERPAR-LIMA como la Institución Líder en la prestación servicios de recreación, esparcimiento y de difusión cultural al Público de Lima Metropolitana y Gestor del Sistema de parques y recreación para mejorar la convivencia y bienestar de la ciudadanía.

Resulta oportuno mencionar que se ha tomado como base ó punto de partida el Plan Estratégico Institucional 2011-2014, para la formulación del Plan Operativo Institucional para el año fiscal 2012, así mismo se encuentra relacionado con el Presupuesto Institucional para el año 2012 y va acorde con la actual política recreacional, ambiental, cultural y de esparcimiento que desarrolla la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Finalmente la elaboración del presente Instrumento de Gestión ha contado con la participación de los responsables de todas y cada una de las Unidades Orgánicas del SERPAR-LIMA.



MISION

**GESTIONAMOS EL SISTEMA DE PARQUES Y RECREACION
DE LIMA CON EL MAS ALTO NIVEL PROFESIONAL**

VISION

**LIMA ES UNA CIUDAD VERDE CON PARQUES PARA
TODOS**

NATURALEZA

El Servicio de Parques de Lima, cuyas siglas es SERPAR LIMA, es un Organismo Publico Descentralizado de la Municipalidad Metropolitana de Lima, con autonomía económica, técnica y administrativa que tiene como función la promoción, organización, administración, desarrollo y mantenimiento de los Parques Metropolitanos, Zonales, Zoológicos y Botánicos de la Provincia de Lima, con fines recreacionales, culturales, deportivos y de preservación del medio ambiente; así como de la regulación, evaluación y control de las áreas verdes que impacten sobre el medio ambiente metropolitano.

Se rige por la ley Orgánica de Municipalidades, su Estatuto aprobado con Ordenanza N° 758 y toda normatividad vigente que por sus funciones le compete.

Está sujeto a control directo de su gestión por la Municipalidad Metropolitana de Lima, sin perjuicio de la acción fiscalizadora de los organismos que conforman el Sistema Nacional de Control.



ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

La Estructura orgánica del SERPAR -LIMA de conformidad con lo dispuesto en la Ordenanza N° 758 y lo señalado en el acuerdo de Consejo Administrativo N° 18-2005 es la siguiente:

- **Órganos de Dirección**

 - Consejo Administrativo

 - Gerencia General

- **Órganos de Control**

 - Oficina de Control Institucional

- **Órganos de Asesoramiento**

 - Oficina de Asesoría Legal

 - Oficina de Planificación y Presupuesto

- **Órgano de Apoyo**

 - Gerencia Administrativa

 - Gerencia de Aportes y Patrimonio Inmobiliario

 - Oficina de Mercadeo y Relaciones Públicas

- **Órganos de Línea**

 - Gerencia de Administración de Parques

 - Gerencia Técnica

 - Gerencia de Mantenimiento de Áreas Verdes

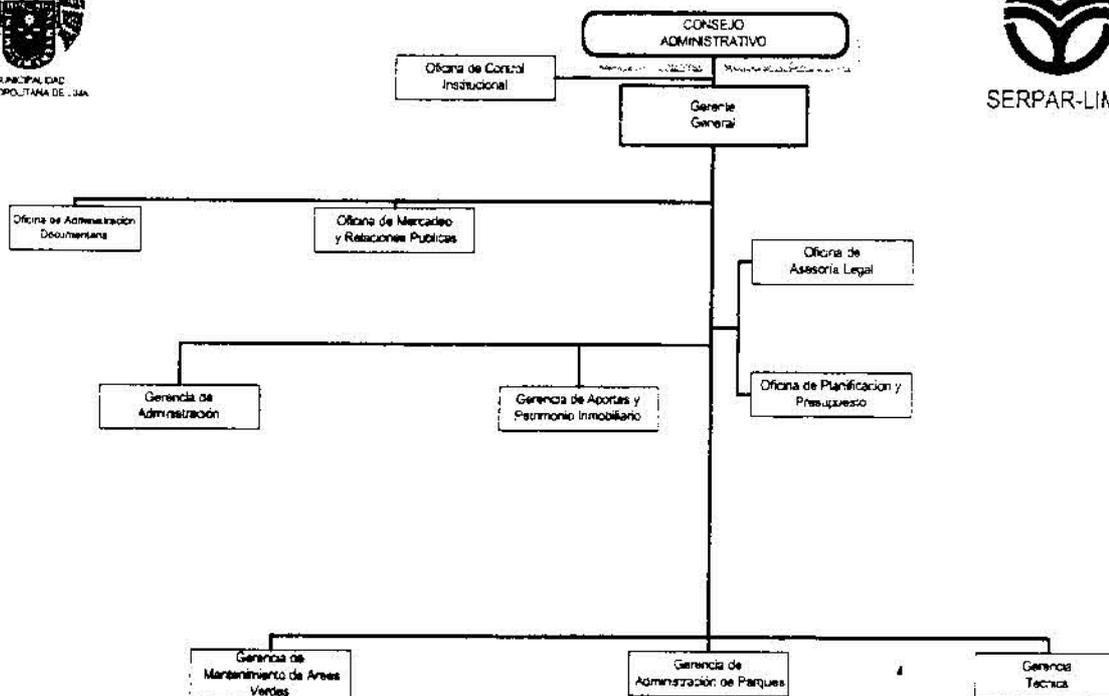


Las Gerencias están a cargo de funcionarios con nivel de gerente y las Oficinas a cargo de funcionarios con nivel de Director Ejecutivo.





ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL



Ordenanza N° 758 del 10 de marzo del 2005

SITUACION INSTITUCIONAL

Una evaluación efectuada al SERPAR-LIMA a identificado los siguientes puntos críticos:

- No existe un Sistema Metropolitano de Areas Verdes y Recreación que responda a una visión de la ciudad, que articule ecosistemas urbanos, grandes parques y parques distritales/vecinales, que responda a las necesidades y prioridades de espacios verdes y recreación de la ciudad y permita priorizar las inversiones adecuadamente.
- Cada Parque es una isla, no existe un Plan Maestro: se ha construido sobre las pocas áreas verdes que existían, se han cercado los parques con muros de ladrillos creando barreras urbanas, la distribución de infraestructura y servicios está muy desordenada.
- Se ha promovido el concepto de "clubes zonales". Los parques son de los vecinos más inmediatos y no se perciben como espacios de la ciudad y de todos; de alguna manera se vuelven "excluyentes", especialmente hacia los sectores más vulnerables.



- Los parques no han contribuido a crear nuevas centralidades urbanas ni procesos de regeneración de barrios.
- No existe un Sistema de Administración Unico: cada parque es un reducto administrado por su administrador, no hay sistemas ni estándares de gestión;
- No se ha implementado un buen sistema de Viveros y manejo de areas verdes: tenemos que comprar muchos insumos, no nos abastecemos con plantas y flores;
- Predomina la cultura del grass y del sauce llorón: altos costos de agua y mantenimiento;
- Se usa agua potable para el riego; se riega con agua potable o agua residual que no cumple los estándares sanitarios; el sistema de camiones cisternas está muy desordenado e ineficiente;
- Existe una fuerte estacionalidad en el uso de los parques: semana vs fin de semana; verano vs invierno;
- No existe una programación deportiva o cultural que aproveche a los parques como espacios de esparcimiento, integración, educación construcción de ciudadanía.

ANALISIS FODA

FORTALEZAS.-

- El SERPAR-LIMA tiene bajo su administración 15 parques zonales y metropolitanos en puntos estratégicos de la ciudad.
- En ellos se reciben en conjunto en forma anual aproximadamente Tres millones cien mil visitantes.
- El uso de las piscinas y las areas verdes de uso libre, además de las canchas de futbol y fulbito son los grandes atractivos de los visitantes.

OPORTUNIDADES.-

- Existe un amplio público aun por captar hacia los Parques, especialmente en época de invierno.
- Los parques pueden convertirse en masivos espacios culturales, recreativos y deportivos, que promuevan la integración ciudadana, tal como sucede en otras ciudades de Sudamérica.
- Los parques pueden convertirse en centralidades de servicios, y generar procesos virtuosos de regeneración urbana en su entorno.
- Los parques pueden conectarse entre sí y con lugares de valor ecológico y patrimonial: esta "costura" entre zonas puede generar grandes impactos en la calidad de la ciudad.
- Existe un gran potencial de alianzas con empresas privadas, gremios especializados.



DEBILIDADES.-

- No existe un sistema de parques y la rectoría es muy débil
- La demanda es estacional pues existen picos de afluencia en el verano y poco público en invierno.
- La gestión y Gerencia de SERPAR se basa en procesos muy "artesanales".
- SERPAR no tiene una estrategia de diversificación de oferta y servicios que garantice su autosostenibilidad.
- La oferta de servicios deportivos y recreacionales es incipiente y no satisface la gran demanda del público.
- Existen terrenos sin saneamiento físico-legal.
- Los servicios de los concesionarios son irregulares y afectan la seguridad y reputación de los parques.

AMENAZAS.-

- La escasez de agua amenaza la sostenibilidad de diversos parques.
- Existe una creciente oferta de clubes recreacionales para sectores populares que compite con éxito con los parques zonales.
- Diversos parques son vulnerables a invasiones y ocupaciones informales.

POLITICA AMBIENTAL DE LA MML.-

La Política Ambiental de la MML que sirve de lineamiento de política en materia de áreas verdes al SERPAR-LIMA y sobre las cuales condicionarán el quehacer durante los próximos años serán:

- a) Crear y sostener un Sistema de Areas Verdes y de Recreación, articulando los grandes ecosistemas y áreas de conservación regional con los parques zonales, metropolitanos y distritales de la ciudad, y estandarizando su gestión y manejo.
- b) Promover bajo criterios urbanísticos, sociales, ambientales, espaciales y geográficos, la creación, protección, conservación y mantenimiento de las áreas verdes de uso público.
- c) Promover el arbolado masivo de las vías vehiculares metropolitanas y locales.
- d) Plantear acciones definitivas para la obtención de agua de riego vía el aprovechamiento de las aguas residuales tratadas, en el mantenimiento de las áreas verdes de uso público.
- e) Prevenir la reducción y degradación de las áreas verdes reservadas, evitando los usos inapropiados como consecuencia de los procesos de expansión urbana.
- f) Fomentar la participación del sector privado en la creación o habilitación de espacios verdes dedicados a la cultura y el esparcimiento.
- g) Promover la creación y conservación de áreas verdes productivas a través del desarrollo de la agricultura urbana en áreas privadas y municipales disponibles.



OBJETIVOS INSTITUCIONALES.-

- Profesionalizar la Gestión Institucional
- Modernizar los servicios de los Parques
- Construir el Sistema de Parques y Recreación

PERSPECTIVAS AÑO FISCAL 2012.-

EL POI Y EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL PARA EL AÑO FISCAL 2012.-

El Servicio de Parques de Lima SERPAR-LIMA para el ejercicio 2012, ha programado la ejecución del Presupuesto Institucional de apertura por un monto de S/ 43' 702,200.00 Nuevos Soles provenientes de la Fuente de Financiamiento "Recursos Directamente Recaudados" (RDR) y "Donaciones y Transferencias" la cual permitirá operar y el mantener los Parques bajo su administración debiendo cumplir su responsabilidad en : Personal y Obligaciones Sociales, Pensjones y Otras Prestaciones Sociales, Adquisición de Bienes y Servicios, Adquisición de Activos No Financieros indispensables para el logro de los Objetivos y metas Institucionales por ende con los lineamientos de la política de la Municipalidad Metropolitana de Lima.

En este sentido se tiene previsto lograr en el 2012:

- ❖ Contar con un Sistema de Reporte Gerencial e indicadores de Gestión integral consensuados reportando los mismos al directorio mensualmente.
- ❖ Aprobar una nueva estructura institucional, así como los instrumentos de gestión.
- ❖ Implementar un Sistema Administrativo Integrado de Gestión Administrativa.
- ❖ Diversificar los servicios a efecto de obtener nuevas fuentes de ingreso.
- ❖ Capacitar al personal de la institución en los temas aprobados en el Plan de Capacitación 2012.
- ❖ Fortalecer una alianza intermunicipal con SERPAR para atender el proyecto Adopta un Árbol e implementar proyectos comunes.
- ❖ SERPAR será una fuente de información para los medios de comunicación en temas de áreas verdes, recreación y deporte.
- ❖ Cada parque estará posesionado en las 100 principales organizaciones sociales de base, colegios, parroquias, comisarias, colegios de su vecindario.
- ❖ Se capacitara a todos los colaboradores de SERPAR en el Manual de Buenas Prácticas Ambientales.
- ❖ La Escuela Municipal del deporte lanzará un Programa para Adultos mayores.
- ❖ Replica de Festicirco en cinco (5) parques.
- ❖ Realización de un gran Festival Internacional, sobre un tema artístico-cultural.



- ❖ Cinco centros culturales ofrecerán servicios de biblioteca, ludoteca, exposiciones permanentes y temporales, audiovisuales, etc.
- ❖ Implementación de zonas de concesionarios con infraestructura mejorada.
- ❖ Se contara con gimnasios al aire libre en ocho parques.
- ❖ Mejoramiento de la infraestructura deportiva en todos los parques así como su respectiva iluminación.
- ❖ Habilitación de 5 ciclo vías en cinco parques
- ❖ Aprobar un Plan Maestro para ser aplicado por los administradores de los parques.
- ❖ Implementar el Sistema de Control Interno en el Serpar-Lima.
- ❖ Efectuar el saneamiento físico-legal de 39 terrenos de propiedad de SERPAR.
- ❖ Ejecutar el Inventario de áreas verdes de Lima.
- ❖ Proponer mejorar a los dispositivos legales sobre manejo de áreas verdes urbanas.
- ❖ Producción en viveros de un millón de plantas.
- ❖ Adquisición de Vehículos, maquinaria y otros para el mantenimiento adecuado de los parques zonales.

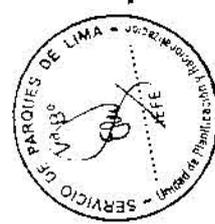



 JUAN LEDESMA GOMEZ
 DIRECTOR
 Oficina de Planificación y Presupuesto
 SERVICIO DE PARQUES
 MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

ANEXOS DEL FORMATO N° 01 FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL 2012

Unidad Orgánica: Oficina de Asesoría Legal
Actividad: Gestión Administrativa

Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
GESTION LEGAL EXITOSA	Modernización de equipamiento	4 Nuevas Computadoras	4	1	1	1	1
	Informes legales especiales	1 Impresora Multiple	1	1			
	Suscripciones con SUNARP, SPU, Normas Legales,	8 Informes	8	2	2	2	2
	Depuración de procesos judiciales	4 Suscripciones	4	4	0	0	0
MEJORAMIENTO DE PROCESOS JUDICIALES	Replanteamiento de procesos judiciales	40 demandas	40	10	10	10	10
	Presentación de nuevas demandas	20 demandas	20	10	10		
	Seguimiento procesos judiciales	60 demandas	60	30	30		
	Elaboración de informes legales	220 demandas	205	50	52	50	53
MEJORAMIENTO ASUNTOS ADMINISTRATIVOS	Elaboración Directivas	360 Informes	360	90	90	90	90
	Revisión y Visación de contratos	12 Directivas	12	3	3	3	3
	Elaboración y celebración de Convenios	600	600	150	150	150	150
	Seguimiento de procesos de selección	60	60	15	15	15	15
REVISIÓN ACTOS ADMINISTRATIVOS 2007 - 2011	Seguimiento de Acuerdos y Resoluciones del	60	60	15	15	15	15
	Seguimiento de Resoluciones GG y GA	120	120	30	30	30	30
		170	120	30	30	30	30
Total			1674	441	438	396	399



ANEXOS DEL FORMATO N°01 FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL 2012

Unidad Orgánica: Oficina de Planificación y Presupuesto
Actividad: Gestión Administrativa

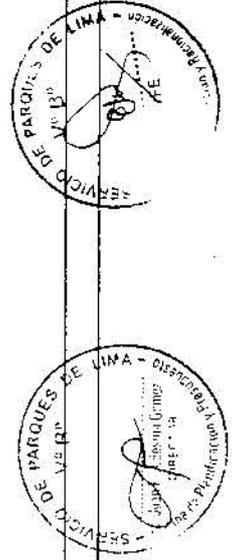
Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
<p>Formular y proponer a la alta Dirección los lineamientos de Política y Estrategia para el desarrollo institucional a corto mediano y largo plazo</p> <p>Formular, Evaluar y Actualizar de acuerdo a los lineamientos del Consejo Administrativo, los planes de acción de la entidad en armonía con las políticas y planes de la Municipalidad Metropolitana de Lima</p> <p>Dirigir los procesos de formulación, aprobación y evaluación y modificación de los planes, programas, proyectos y actividades de conformidad con las normas que rigen el Sistema Nacional de Presupuesto Público.</p> <p>Gestionar, promover, formular, coordinar y evaluar la Cooperación Técnica Nacional e Internacional de acuerdo a los dispositivos legales vigentes</p> <p>Proponer y encomendar alternativas de funciones, estructuras, cargos y procedimientos en coordinación con los órganos de línea y oficinas pertinentes.</p> <p>Coordinar y Coñducir la elaboración de información estadística.</p>	<p>Orientaciones y Asesoramiento a la Alta Dirección y demás unidades orgánicas</p> <p>Fortalecimiento de capacidades</p> <p>Monitoreo y seguimiento de las actividades desarrolladas por las unidades de planificación y racionalización y Unidad de Presupuesto y Estadística</p> <p>Aprobación del Plan Operativo Institucional</p> <p>Formulación del Plan Operativo Institucional</p> <p>Orientación y Asesoramiento durante la etapa de ejecución y evaluación del Plan de Acción, Plan Estratégico Institucional y Presupuesto</p> <p>Evaluación semestral y anual del Plan de Acción y Presupuesto</p> <p>Programación, Formulación del Presupuesto Institucional</p> <p>Aprobación del Presupuesto Institucional</p> <p>Elaboración de Modificaciones presupuestales.</p> <p>Realizar Gestiones de Cooperación Técnica Nacional e internacional</p> <p>Revisión y actualización de los instrumentos de gestión (ESTATUTO ROF, CAP, MOF, MAPRO, REGLAMENTO DIRECTIVAS)</p> <p>Recopilación de información básica estadística</p> <p>Formulación del Boletín Estadístico de SERPAR-LIMA</p>	Acción capacitación	24	6	6	6	6
	4	1	1	1	1		
	12	3	3	3	3		
	1	1	1	1	1		
	1	1	1	1	1		
	3	1	1	1	1		
	6	1	2	1	2		
	1	1	1	1	1		
	1	1	1	1	1		
	4	1	1	1	1		
2	1	1	1	1			
8	2	2	2	2			
4	1	1	1	1			
4	1	1	1	1			
75	16	20	19	20			



ANEXOS DEL FORMATO N°01 FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL 2012

Unidad Orgánica: Oficina de Administración Documentaria
Actividad : Gestión Administrativa

Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
Coadyuvar al cumplimiento de las decisiones del Consejo Administrativo, estableciendo las coordinaciones y controles administrativos pertinentes	Coordinaciones	Informe	4	1	1	1	1
Preparar en coordinación con la Gerencia General, la agenda de los asuntos que se deban resolver en las sesiones del Consejo Administrativo.	Elaborar Agenda	Documento	24	6	6	6	6
Brindar asistencia en las comunicaciones, reuniones y citas dispuestas por la Alta Dirección.	Coordinaciones	Informe	24	6	6	6	6
Transcribir y custodiar las actas de las sesiones de Consejo Administrativo.	Transcribir Actas	Nº de Actas	24	6	6	6	6
Transcribir las Resoluciones de Consejo Administrativo y de la Gerencia General, verificando la exactitud de su contenido y su oportuna distribución.	Transcribir Acuerdos	Nº de Resoluciones	120	30	30	30	30
Organizar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar las actividades relacionadas con la administración documentaria del SERPAR-LIMA en los aspectos referidos a la recepción registros, codificación, clasificación, distribución, seguimiento de depuración y archivo de la documentación de SERPAR-LIMA	Supervisión	Informe	4	1	1	1	1
Establecer el sistema de archivo, normado e implementado el funcionamiento del archivo activo y pasivo	Sistema de Tramite Documentario	Sistema	1		1		
Organizar, dirigir y controlar los servicios de biblioteca interna de la entidad	Prestar servicios	Nº de Usuarios	120	30	30	30	30
Total			321	80	81	80	80



ANEXOS DEL FORMATO N°01 FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL 2012

Unidad Orgánica: Gerencia de Administración de Parques

Actividad: Mantenimiento y Conservación de parques zonales y áreas verdes en avenidas

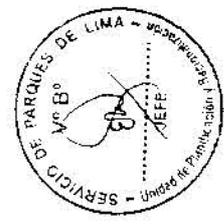
Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
Programar, dirigir, controlar, ejecutar y evaluar la prestación de servicios y administración de los parques bajo su cargo, así como de aquellas áreas de recreación que administra según convenio y de las instalaciones complementarias con que estos cuentan. Asimismo, en coordinación con la Dirección de Mantenimiento de Áreas Verdes, velar por el mantenimiento y conservación de las áreas verdes de los parques zonales y Metropolitanos	Supervisión, Capacitación y Desempeño de los parques y su personal Elaboración de Directivas Elaboración de Planes de seguridad Coordinaciones con administradores	Supervisiones	8	2	2	2	2
		Directivas	4	1	2	1	-
		Planes	18	6	5	6	1
		Reuniones	24	6	6	6	6
Coordinar, controlar y ejecutar la mejor aplicación de los sistemas de personal, abastecimiento, contabilidad, estadística en los órganos de esta Gerencia	Auditoria Técnica Informes ejecutivos	Auditoria	4	1	1	1	1
		Informe	4	1	1	1	1
Promover en Coordinación con la Oficina de Mercadeo y Relaciones Públicas en las áreas de influencia de los parques la ejecución de actividades recreacionales, culturales, deportivas y de preservación del medio ambiente.	Realizar eventos deportivos culturales Implementación de planes de negocio	actividades	9	2	2	2	3
		planes	4	2	-	2	-
Organizar, coordinar y ejecutar eventos de capacitación y actualización de conocimientos y prácticas para el personal de los parques.	Realizar Talleres	Talleres	4	1	1	1	1
		Unidad	2	1	-	-	-



Unidad Organizacional: Gerencia de Mantenimiento de Areas Verdes
Actividad: Mantenimiento y Conservación de parques zonales y áreas verdes en áreas verdes en áreas verdes

Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
Organizar, administrar, mantener, controlar y supervisar los viveros forestales de la Entidad	Producción en viveros						
	Flores	Unidad	886000	232000	234000	210000	210000
	Arbustos	Unidad	20000	5000	5000	5000	5000
	Arboles	Unidad	649992	162498	162498	162498	162498
	Xerofitas y herbáceas	Unidad	260000	100000	100000	30000	30000
	Modernización de Viveros						
	Tecnificación de invernaderos de los viveros	Unidad	2	2	0	0	0
	Mantenimiento de áreas verdes						
	Parques zonales						
	Áreas de Gras	Has	2265.6	566.4	566.4	566.4	566.4
Arboles	Unidad	761772	190443	190443	190443	190443	
Arbustos	Unidad	185820	46455	46455	46455	46455	
Parques Metropolitanos							
Áreas de Gras	Has	117.6	29.4	29.4	29.4	29.4	
Arboles	Unidad	14400	3600	3600	3600	3600	
Servicios de Terceros (EMAPE)							
Servicio de Riego	Tancadas	3024	756	756	756	756	
Áreas de Grass	Has	285.6	71.4	71.4	71.4	71.4	
Arboles	Unidad	400	100	100	100	100	
Mantenimiento y Reparación de Maquinarias y Equipos *							
Cortadoras SCAG	Un	68	17	17	17	17	
Motoguadanas	Un	300	75	75	75	75	
Motobombas	Un	228	57	57	57	57	
Hidrolavadoras	Un	13	1	4	4	4	
Inventario Forestal y de Areas Verdes en Lima	Inventario	1					
Programación de Arborización							
Zoologico Verde (forrado con malla y siembra de plantas)	Zoologicos	0.5	0.5	0	0	0	
Jardines xerofiticos	jardines	0	0	0	0	0	
Siembras en Parques Zonales							
Arboles	Un	1980	490	499	501	490	
Arbustos	Un	8000	2000	2000	2000	2000	
Flores y Herbaceas	m2	97000	24250	24250	24250	24250	
Siembras en Parques Metropolitanos							
Arboles	Un	20	5	5	5	5	
Arbustos	Un	2000	500	500	500	500	
Flores y Herbaceas	m2	48996	12249	12249	12249	12249	
Siembra servicio a terceros(Emape)							
Arboles	Un	400	100	100	100	100	
Arbustos	Un	1000	250	250	250	250	
Flores y herbaceas	m2	35000	8750	8750	8750	8750	

Dirigir, ejecutar y supervisar las acciones programadas sobre desarrollo de especies botánicas, obras de forestación y jardines en los parques zonales y metropolitanos así como en las áreas verdes administradas por convenio



ANEXOS DEL FORMATO N°01 FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL 2012

Unidad Orgánica: Gerencia de Mantenimiento de Areas Verdes
Actividad: Mantenimiento y Conservación de parques zonales y areas verdes en avenidas

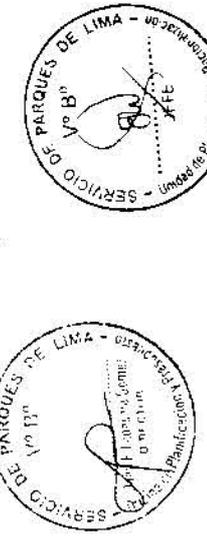
Funciones	Tareas	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
Arborización - PROGRAMA ADOPTA UN ARBOL N° árboles Producción de abonos orgánicos Compost Humus de lombriz Mantenimiento de vehículos pesados Informe de control de combustible Solicitud reparación y mantenimiento de vehículos		Unidades	25000	6750	6250	6250	6250
		sacosx40kg	7200	1800	1800	1800	1800
		sacosx40kg	1500	375	375	375	375
		N° Informe	12	3	3	3	3
		N° unidades x	48	12	12	12	12

* El mantenimiento de las SCAG y las hidrolavadoras es cada 3 meses, mientras que de las motobombas y mologuadanas es mensual.



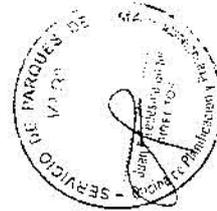
Unidad Orgánica: Oficina de Mercadeo y Relaciones Públicas
 Actividad: Difusión Cultural

FUNCIONES	TAREAS	Unidad de Medida	Total Año	Programado			
				I Trim	II Trim	III Trim	IV Trim
Programar, dirigir, ejecutar y controlar los estudios de mercado orientados al establecimiento de nuevos servicios en los parques zonales y metropolitanos.	Desarrollar planes de negocio con la Gerencia de Parques	Planes de Negocio	6	7	2	1	1
Programar, dirigir, ejecutar y controlar los estudios de mercado orientados a la comercialización de los servicios de mantenimiento de áreas verdes y venta de especies botánicas.	Compatibilización del Plan de trabajo con la Gerencia de Areas Verdes	Informe	1	1			
Programar y Dirigir ejecutar y controlar las actividades de comunicación y de relaciones públicas.	Reportajes	Nº de Reportajes	24	6	6	6	6
Establecer y mantener relaciones con los medios de difusión	Notas de prensa paginas web Seminarios Lanzamientos y primeras Piedras	Nº de notas de prensa Nº de conferencia Eventos	48	12	17	12	12
Proponer a los organos de Direccion campañas de difusión, promoción conferencias de prensa y toda actividad que contribuya a dar conocer nuevos servicios que se establezcan en los parques zonales, y los servicios de mantenimiento de áreas verdes. asimismo propondra las campañas de difusión necesarias que contribuye a fortalecer la imagen institucional interna y externa.	Vacaciones Utiles Aniversario de Lima Programa adopta un arbol Escuela Deportivo Municipal Campeonato interno Corporativo Escuela al Parque Programa cultura viva Aniversario de SERPAR Campañas en los parques Navidad SERPAR Dia del Niño Dia de la Primavera Dia del Arbol	Actividad Aniversario Campañas Programa Actividad Programa Programa Actividad Campañas Actividad Actividad Actividad Actividad	1 1 4 12 1 3 1 1 12 1 1 1 1	1 1 1 3 1 1 1 3 1 1 1 1	1 1 1 3 1 1 1 3 1 1 1 1	1 1 1 3 1 1 1 3 1 1 1 1	
Sugorir a los Organos de Direccion los afiches, graficos y dibujos para la difusión interna y externa de los principales servicios que presta el SERPAR - LIMA, así como las acciones que se desarrollan	Elaborar la Memoria anual Elaborar el Boletín Institucional Elaborar Brochures Elaborar trípticos Elaborar Banderolas Elaborar Afiches Elaborar Avisos Publicitarios Elaborar Folderes Elaborar Merchandising	Memoria Boletín Brochure Triptico Banderolas Afiche Aviso Folderes Productos	1 4 2 4 100 1000 4 10000 5000	1 1 1 1 30 500 1 2000 2500	1 1 1 1 70 200 1 3000 2500	1 1 1 1 25 200 1 2000 2000	1 1 1 1 25 100 1 3000 3000
Programar, dirigir y ejecutar las programaciones e Inauguraciones e Recepciones	Inauguraciones Recepciones	Evento Evento	3 1	1 1	1 1	1 1	1 1
Total			16243	5067	5758	2761	3157



FORMATO N°02 CONSOLIDADO DE LA FORMULACION DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2012 A NIVEL DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS
(TRIMESTRAL, SEMESTRAL Y ANUAL)

Unidades Organicas	Estructura Funcional Programatica	Unidad de Medida	Meta Anual	I Trimestre Programado	II Trimestre Programado	III Trimestre Programado	IV Trimestre Programado	Presupuesto 2012 S/
Sub Gerencia de Personal	Funcion: 24 Prevision Social Programa: 052 Prevision Social Sub Programa 0116 Sistema de Pensiones Actividad 5000991 Obligaciones Previsionales	N° de personas	42	42	42	42	42	640,000
Gerencia General Gerencia de Administracion Gerencia de Aportes y Patrimonio Inmobiliario Oficina de Planificacion y Presupuesto Oficina de Asesoría Legal Oficina de Administracion Documentaria Oficina de Control Institucional	Funcion: 17 Medio Ambiente Programa : 006 Gestion Sub Programa: 0008 Asesoramiento y Apoyo Actividad: 5000003 Gestion Administrativa	N° de Acciones	7,714	1915	2023	1907	1869	7,279,680
Gerencia de Mantenimiento de Areas Verdes Gerencia de Administracion de Parques Gerencia Técnica	Funcion: 17 Medio Ambiente Programa: 055 Gestion Integral de la Calidad Ambiental Sub Programas 0125 Conservación y Ampliación de las Areas verdes y Ornato Publico Actividad: 5000950 Mantenimiento y Conservación de parques zonales y de areas verdes en avenidas	Hectarea	409	409	409	409	409	33,417,680
Oficina de Mercadeo y Relaciones Publicas	Funcion: 21 Cultura y Deporte Programa: 045 Cultura Sub Programas 0100 Promocion y Desarrollo Cultural Actividad: 5000715 Difusión Cultural	Eventos	180	50	40	40	50	2,364,840
TOTAL S/								43,702,200





SERPAR LIMA
Servicio de Parques de Lima

RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL N° 367-2011

Lima, 29 de Diciembre 2011

LA GERENCIA GENERAL DEL SERVICIO DE PARQUES
HA DICTADO LA SIGUIENTE RESOLUCION

Visto el Informe N° 342-2011/SERPAR-LIMA/OPP/MML de la Oficina de Planificación y Presupuesto,

CONSIDERANDO:

Que mediante Acuerdo de Consejo Administrativo N° 04-2011, de fecha 07 de Octubre del 2011 se aprobó el Plan Estratégico Institucional del SERPAR - LIMA para el periodo 2011-2017.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 es un instrumento de gestión que contribuye a orientar y promover el uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos asignados a SERPAR - LIMA para la habilitación, rehabilitación, equipamiento, mantenimiento y conservación de los parques zonales y metropolitanos ubicados en la capital de la República, así como la gestión de proyectos; en estricto cumplimiento con los objetivos y metas priorizadas.

Que el Plan Operativo Institucional del año 2012 recoge la información proporcionada por las diversas áreas de cada Gerencia que conforma el SERPAR LIMA base sobre la cual nos ha permitido formular y consolidar dicho instrumento de gestión

Que en el Plan Operativo Institucional 2012 se expresan los Objetivos, Prioridades, Indicadores y Actividades para el ejercicio fiscal 2012, los cuales han sido establecidos en base a los Objetivos Estratégicos y Políticas Institucionales señalados en el Plan Estratégico Institucional recientemente aprobado.

En uso de sus facultades contenidas en la ordenanza N° 758 que aprueba el Estatuto de SERPAR - LIMA el Consejo Administrativo mediante acuerdo N° 061-2011 de fecha 28 de diciembre del 2011 ha aprobado el Plan Operativo Institucional del SERPAR-LIMA del año 2012 delegando a la Gerencia General la expedición de la Resolución correspondiente.

Con las visaciones de la Gerencia Administrativa, Oficina de Asesoría Legal y Oficina de Planificación y Presupuesto.

SE RESUELVE:

Artículo 1°.- Aprobar el Plan Operativo Institucional del Servicio de Parques de Lima-SERPAR-LIMA correspondiente al año fiscal 2012.

Artículo 2°.- Transcribese la presente Resolución a las diversas unidades Orgánicas que conforma SERPAR-LIMA responsables del cumplimiento de los objetivos, prioridades, indicadores, actividades y proyectos establecidos en el Plan Operativo Aprobado.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE

GONZALO LLOSA JALAVEÑA
GERENTE GENERAL
SERVICIO DE PARQUES DE LIMA

